

RELAZIONE AL PROGRAMMA ANNUALE 2024

Dirigente scolastico: dott.ssa Cinzia D'Amico

Dirigente dei Servizi Generali Amministrativi: dott.ssa Rita Minisci

La presente relazione in allegato allo schema di programma annuale per l'Esercizio Finanziario 2024 viene formulata tenendo conto delle seguenti disposizioni:

- D.I. n.129 del 28 Agosto 2018
- Nota Miur Prot. n. 25954 del 29/09/2023
- Piano Triennale dell'Offerta Formativa;

Il Decreto Interministeriale 129/2018, coerentemente con tutte le disposizioni relative all'autonomia delle Istituzioni scolastiche, fissa le direttive cui attenersi in materia di programma annuale.

Sembra utile ricordare quelli che sono due principi fondamentali che devono guidare la predisposizione del P.A.:

1. "Le risorse assegnate dallo Stato, costituenti la dotazione finanziaria di Istituto sono utilizzate, **senza altro vincolo di destinazione che quello prioritario per lo svolgimento delle attività di istruzione, di formazione e di orientamento proprie dell'istruzione interessata**, come previste ed organizzate nel piano triennale dell'offerta formativa (P.T.O.F.)" (art. 2 c.3)
2. "La gestione finanziaria delle istituzioni scolastiche si esprime in termini di competenza ed è improntata a criteri **di efficacia, efficienza ed economicità** si conforma ai principi della trasparenza, annualità universalità, integrità, unità, veridicità, chiarezza, pareggio, armonizzazione, confrontabilità e monitoraggio." (art. 2 c. 1)

Per la stesura del Programma Annuale 2024 si è seguito il criterio base di attribuire, ove possibile, ad ogni progetto i costi ad esso afferenti.

Al fine della distribuzione delle spese, sono stati tenuti in considerazione ed in debita valutazione i seguenti elementi:

- Ø le risorse disponibili;
- Ø i bisogni dell'istituzione scolastica per il normale funzionamento amministrativo e per l'attuazione del Piano Triennale dell'Offerta Formativa (PTOF);
- Ø la risposta che la scuola in quanto istituzione è tenuta a dare all'utenza ed al territorio;
- Ø gli elementi e le attività che caratterizzano l'Istituto nell'erogazione dei servizi cui è preposto.

L'OFFERTA FORMATIVA

L'Istituto sta affrontando sia i processi di cambiamento introdotti dalla L. 107/2015 ed ormai a pieno regime, sia gli adempimenti relativi al DPR n. 80 del 28 marzo 2013 sul sistema nazionale di valutazione, con particolare riferimento al Piano di Miglioramento (PDM) in relazione alle priorità individuate nel Rapporto di Autovalutazione, pubblicato sul sito istituzionale dell'Istituto. Anche quest'anno risulta più che mai fondamentale prestare particolare cura alla formazione del personale al fine di favorire l'innovazione e il cambiamento, anche in relazione agli obiettivi del Rapporto di Autovalutazione.

Il Piano Triennale dell'Offerta Formativa è il documento fondamentale costitutivo dell'identità culturale e progettuale delle istituzioni scolastiche ed esplicita la progettazione curricolare, extracurricolare, educativa e organizzativa che le singole scuole adottano nell'ambito della loro autonomia. La mission che l'Istituto pertanto persegue come luogo di educazione, formazione e orientamento, è la valorizzazione dell'alunno come persona attraverso:

- la costruzione di relazioni positive e la prevenzione del disagio;
- l'inclusione all'interno della Scuola e l'integrazione con il territorio;
- la valorizzazione del dialogo e del confronto come strumenti di conoscenza, di accettazione e di affermazione del sé e degli altri;
- la continuità tra i vari segmenti scolastici;
- un apprendimento orientato al possesso degli strumenti di conoscenza e all'acquisizione di competenze chiave di cittadinanza;
- lo sviluppo della coscienza critica.

ISTITUTO TECNICO COMMERCIALE STATALE
"L. PALMA"

87065 CORIGLIANO ROSSANO VIA TORRELUNGA, sn C.F. 84000570782 C.M. CSTD08000C

Struttura dell’Istituto Scolastico a.s. 2023-2024

L’istituto, che ha sede nel Comune di Corigliano Rossano – Area Urbana Corigliano Calabro, si articola su due punti di erogazione di servizio ed è formato da distinte strutture che accolgono aule, laboratori, palestra e Impianto sportivo polivalente (campi da pallavolo e da calcetto).

Sono attivi nell’Istituto 4 diversi indirizzi di studio: Amministrazione Finanza e Marketing, Grafica e Comunicazione, Turismo, Liceo Scientifico Sportivo, SIA ; ed un corso serale AFM.
I dati sono riportati nella scheda in allegato

Il personale:

Oltre al Dirigente scolastico di ruolo, l’organico docente ed amministrativo dell’Istituto all’inizio dell’esercizio finanziario risulta essere costituito da 158 .unità come da prospetto in allegato

L'avanzo di Amministrazione Utilizzato pari a Euro 675.294,98 e' stato suddiviso in:
Avanzo Vincolato

Voce	Descrizione	Importo
A02	FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO	3364.00
A03/02	Piano Scuola 4.0-Azione 1-Next digital classroom D.M. 218/2022 - M4C1I3.2-2022-961-P-17914 FutClass	82368.38
A03/03	Piano Scuola 4.0-Azione 2-Next generation labs D.M. 218/2022 - M4C1I3.2-2022-962-P-17912 FutLabs	164644.23
A03/04	Piano Scuola 4.0-Inv.1.4-Prev.dispers.scol. D.M. 170/2022 - M4C1I1.4-2022-961-P-17899 CompClass	187532.23
A03/05	PNRR "Did. dig. integr. e form. pers. scol. trasf.dig. Az.coinvolg.An.Dig. M4C1I2.1-2022-941-P-6092	2000.00
A04	ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO	7521.13
A05/01	DECRETO INTERPARLAMENTARE 84/2023	27101.19
A05/02	VIAGGI D'ISTRUZIONE	11773.01
A06	ATTIVITA' DI ORIENTAMENTO	1185.27
A06/01	PROGETTO KA1 ERASMUS +	87437.00
P02/01	Piano delle arti DPCM 12 maggio 2021	7.50
P02/03	Sportello d'ascolto	161.48
P02/04	Prevenzione e contrasto allo spaccio di sostanze stupefacenti nei pressi delle scuole	72.00
P02/05	Assistenza specialistica studenti con disabilità 2023	6150.80
P03/01	ECDL 2023	422.59
P03/02	CERTIFICAZIONE LINGUISTICA	1067.00
P04/02	Formazione docenti neoassunti a.s. 2022/2023	3663.98
P04/03	Piano formazione docenti Ambito 5 Calabria 2022/2023	52723.35
P04/05	FORMAZIONE DOCENTI NEO-ASSUNTI 2023-2024	6528.00
P04/06	TFA	6323.00

Avanzo non Vincolato

Voce	Descrizione	Importo
A01	FUNZIONAMENTO GENERALE E DECORO DELLA SCUOLA	1000.00
A01/01	RSPP 2023	4750.00
A01/03	MEDICO COMPETENTE	1500.00
A02	FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO	8752.29
A03	DIDATTICA	1133.00
P01/01	Sistema Gestione Qualità 2023	1000.00
P04/04	Corso formazione Personale ATA 2023	2000.00

Le Entrate previste in base alle assegnazioni pervenute sono state cosi' distribuite

ISTITUTO TECNICO COMMERCIALE STATALE
"L. PALMA"

87065 CORIGLIANO ROSSANO VIA TORRELUNGA, sn C.F. 84000570782 C.M. CSTD08000C

Voce: 0301/01 Dotazione ordinaria funzionamento amministrativo e didattico 2024	Importo previsione
	19.310,66
Descrizione voce spesa	Importo nel prog.
A02 - FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO	13.619,00
A03 - DIDATTICA	2.891,66
P01/01 - Sistema Gestione Qualità 2023	500,00
P01/02 - Azioni del PDM 2023	1.000,00
P02/02 - Organizzazione eventi e manifestazioni	1.000,00
R98 - FONDO DI RISERVA	300,00

Voce: 0301/02 Alternanza Scuola/Lavoro L. 107/2015 2024	Importo previsione
	9.100,99
Descrizione voce spesa	Importo nel prog.
A04 - ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO	9.100,99

Voce: 0601/01 Contributi volontari 2024 famiglie studenti	Importo previsione
	1.000,00
Descrizione voce spesa	Importo nel prog.
A03 - DIDATTICA	1.000,00

Per quanto riguarda le Spese per una disamina analitica si rimanda alle schede di progetto presentate dai docenti (mod. POF) che illustrano compiutamente obiettivi da realizzare, tempi e risorse umane e materiali utilizzate.

Per quanto riguarda l'aspetto contabile di seguito verranno evidenziate le somme iscritte con il relativo finanziamento utilizzato:

Voce: A01 FUNZIONAMENTO GENERALE E DECORO DELLA SCUOLA	Importo previsione
	1.000,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	1.000,00

Voce: A01/01 RSPP 2023	Importo previsione
	4.750,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	4.750,00

Voce: A02 FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO	Importo previsione
	25.735,29
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	8.752,29
0102/30 - QUOTE ASSICURAZIONE VOLONTARIA 2023-2024	3.364,00
0301/01 - Dotazione ordinaria funzionamento amministrativo e didattico 2024	13.619,00

Voce: A03 DIDATTICA	Importo previsione
	5.024,66

ISTITUTO TECNICO COMMERCIALE STATALE
"L. PALMA"

87065 CORIGLIANO ROSSANO VIA TORRELUNGA, sn C.F. 84000570782 C.M. CSTD08000C

Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	1.133,00
0301/01 - Dotazione ordinaria funzionamento amministrativo e didattico 2024	2.891,66
0601/01 - Contributi volontari 2024 famiglie studenti	1.000,00

Voce: A03/02 Piano Scuola 4.0-Azione 1-Next digital classroom D.M. 218/2022 - M4C1I3.2-2022-961-P-17914 FutClass	Importo previsione
	82.368,38
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102/13 - Piano Scuola 4.0-Azione 1-Next digital classroom D.M. 218/2022 - M4C1I3.2-2022-961- P-17914 FutClass	82.368,38

Voce: A03/03 Piano Scuola 4.0-Azione 2-Next generation labs D.M. 218/2022 - M4C1I3.2-2022-962-P-17912 FutLabs	Importo previsione
	164.644,23
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102/14 - Piano Scuola 4.0-Azione 2-Next generation labs D.M. 218/2022 - M4C1I3.2-2022- 962-P-17912 FutLabs	164.644,23

Voce: A03/04 Piano Scuola 4.0-Inv.1.4-Prev.dispers.scol. D.M. 170/2022 - M4C1I1.4-2022-961-P-17899 CompClass	Importo previsione
	187.532,23
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102/15 - Piano Scuola 4.0-Inv.1.4 Prev.dispers.scol. D.M. 170/2022 - M4C1I1.4- 2022-961-P-17899 CompClass	187.532,23

Voce: A03/05 PNRR "Did. dig. integr. e form. pers. scol. trasf.dig. Az.coinvolg.An.Dig. M4C1I2.1-2022-941-P-6092	Importo previsione
	2.000,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102/16 - PNRR M4C1I2.1-2022-941- P-6092	2.000,00

Voce: A04 ALTERNANZA SCUOLA-LAVORO	Importo previsione
	16.622,12
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102/01 - Finanziamento M.I. Alternanza Scuola/Lavoro L. 107/2015	7.521,13
0301/02 - Alternanza Scuola/Lavoro L. 107/2015 2024	9.100,99

Voce: A05/01 DECRETO INTERPARLAMENTARE 84/2023	Importo previsione
	27.101,19
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102/29 - DECRETO INTERPARLAMENTARE 84/2023	27.101,19

Voce: A06 ATTIVITA' DI ORIENTAMENTO	Importo previsione
	1.185,27
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102/02 - Finanziamento M.I. per orientamento studenti	1.185,27

Voce: A06/01 PROGETTO KA1 ERASMUS +	Importo previsione
	87.437,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102/18 - PROGETTO KA1 ERASMUS +	87.437,00

ISTITUTO TECNICO COMMERCIALE STATALE

"L. PALMA"

87065 CORIGLIANO ROSSANO VIA TORRELUNGA, sn C.F. 84000570782 C.M. CSTD08000C

Voce: A05/02 VIAGGI D'ISTRUZIONE	Importo previsione
	11.773,01
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102/17 - Viaggi d'istruzione quote studenti	11.773,01

Voce: A01/03 MEDICO COMPETENTE	Importo previsione
	1.500,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	1.500,00

Voce: P01/01 Sistema Gestione Qualità 2023	Importo previsione
	1.500,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	1.000,00
0301/01 - Dotazione ordinaria funzionamento amministrativo e didattico 2024	500,00

Voce: P01/02 Azioni del PDM 2023	Importo previsione
	1.000,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0301/01 - Dotazione ordinaria funzionamento amministrativo e didattico 2024	1.000,00

Voce: P02/01 Piano delle arti DPCM 12 maggio 2021	Importo previsione
	7,50
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102/20 - Piano delle arti DPCM 12 maggio 2021	7,50

Voce: P02/02 Organizzazione eventi e manifestazioni	Importo previsione
	1.000,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0301/01 - Dotazione ordinaria funzionamento amministrativo e didattico 2024	1.000,00

Voce: P02/03 Sportello d'ascolto	Importo previsione
	161,48
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102/21 - Sportello d'ascolto 2023	161,48

Voce: P02/04 Prevenzione e contrasto allo spaccio di sostanze stupefacenti nei pressi delle scuole	Importo previsione
	72,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102/22 - Prevenzione e contrasto allo spaccio di sostanze stupefacenti nei pressi delle scuole	72,00

Voce: P02/05 Assistenza specialistica studenti con disabilità 2023	Importo previsione
	6.150,80

ISTITUTO TECNICO COMMERCIALE STATALE
"L. PALMA"

87065 CORIGLIANO ROSSANO VIA TORRELUNGA, sn C.F. 84000570782 C.M. CSTD08000C

Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102/23 - Assistenza specialistica studenti con disabilità 2023	6.150,80

Voce: P03/01 ECDL 2023	Importo previsione
	422,59
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102/03 - Quote esami corso ECDL	422,59

Voce: P03/02 CERTIFICAZIONE LINGUISTICA	Importo previsione
	1.067,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102/24 - CERTIFICAZIONE LINGUSTICA	1.067,00

Voce: P04/02 Formazione docenti neoassunti a.s. 2022/2023	Importo previsione
	3.663,98
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102/25 - Formazione docenti neoassunti a.s. 2022/2023	3.663,98

Voce: P04/03 Piano formazione docenti Ambito 5 Calabria 2022/2023	Importo previsione
	52.723,35
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102/26 - Piano formazione docenti Ambito 5 Calabria 2022/2023	52.723,35

Voce: P04/04 Corso formazione Personale ATA 2023	Importo previsione
	2.000,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	2.000,00

Voce: P04/05 FORMAZIONE DOCENTI NEO-ASSUNTI 2023-2024	Importo previsione
	6.528,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102/28 - FORMAZIONE DOCENTI NEO-ASSUNTI 2023-2024	6.528,00

Voce: P04/06 TFA	Importo previsione
	6.323,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102/07 - Contributi Università per tutoraggi tirocini TFA sostegno	6.323,00

Il fondo di riserva pari ad Euro 300,00 è stato determinato tenendo conto del limite massimo (10%) previsto dall'art. 8 comma 1 del D.I. n. 129 /2018 dell'importo della dotazione ordinaria iscritta nell'aggregato 03 voce 01 delle entrate del presente programma annuale.

Tali risorse saranno impegnate esclusivamente per aumentare gli stanziamenti la cui entità si dimostri insufficiente e nel limite del 10% dell'ammontare complessivo del progetto/attività come previsto dall'art. 11 comma 3 del D.I. 129/2018.

ISTITUTO TECNICO COMMERCIALE STATALE
"L. PALMA"

87065 CORIGLIANO ROSSANO VIA TORRELUNGA, sn C.F. 84000570782 C.M. CSTD08000C

La voce “Z” Disponibilità finanziaria da programma pari a Euro 3.113,55 rappresenta la differenza fra il totale delle entrate e quello delle uscite; vi confluiscono, pertanto, le voci di finanziamento che, allo stato attuale, non risultano essere indirizzate verso alcuna attività o progetto, così distinte:

Descrizione	Importo
Voce: 0101 NON VINCOLATO	3113.55

CONCLUSIONI

Obiettivo del Programma Annuale 2024 rimane principalmente quello di sostenere e privilegiare le attività didattiche e formative e nello stesso tempo di venire incontro al meglio alle esigenze degli alunni e delle famiglie. Tutte le attività didattiche che costituiscono il PTOF sono realizzate con diversi finanziamenti e finalizzate a produrre un ampliamento dell'offerta formativa caratterizzato dal rispetto delle esperienze culturali e della progettualità interna inerenti i diversi indirizzi presenti nell'istituto. Tutte le proposte didattiche sono oggetto di delibere dei singoli Consigli di classe, dei dipartimenti e del Collegio dei Docenti e scaturiscono dall'analisi di bisogni reali, connessi alle richieste delle famiglie. I Progetti a.s. 2023-2024 in fase di realizzazione sono stati proposti nei Consigli di classe ed approvati dal Collegio dei Docenti e dal Consiglio di Istituto in sede di approvazione del Piano Triennale dell'Offerta Formativa. E' possibile che durante l'anno vengano attivati altri progetti con risorse aventi vincolo di destinazione quali i progetti PON/POR/PNRR finanziati con risorse specifiche dalla Comunità Europea, dai fondi per il diritto allo studio, con le risorse ex Legge 440/1997 o con risorse diverse.

IL PROGRAMMA ANNUALE

Il Programma Annuale e il Piano dell'Offerta Formativa si configurano come documenti complementari, interdipendenti ed efficaci sul piano informativo, il cui carattere principale consiste nella stretta interconnessione. La struttura del PTOF e quella del Programma Annuale devono pertanto essere esplicitamente collegate e poste in comunicazione in modo da costituire, insieme, lo strumento attraverso il quale realizzare razionalmente l'autonomia didattica, nonostante non vi sia allineamento temporale – tra annualità finanziaria, annualità scolastica e triennialità del PTOF. Il Programma Annuale è in pratica la traduzione in chiave contabile delle voci e delle scelte presenti nel PTOF: questa correlazione trova poi nella rendicontazione finale i documenti complessivi di valutazione del funzionamento del servizio. Dal punto di vista della redazione tecnica, per il Programma Annuale vengono utilizzate le schede progetto in base alla normativa (Modelli A-B-C-D-E), arricchite da dettagli descrittivi per consentire una valutazione più completa dell'attività progettuale. Il Programma Annuale è stato quindi predisposto sulla base di tali progetti, redatti all'inizio dell'anno scolastico in corso dai rispettivi referenti, includendo i finanziamenti presunti e le spese già ipotizzabili. L'andamento dei progetti e la gestione complessiva dell'Istituto vengono monitorati attraverso costante raccordo tra Dirigente, funzioni strumentali e referenti di progetto/attività.

Partendo dal presupposto che deve essere perseguita la piena realizzazione del Diritto allo Studio, nell'elaborazione del Programma Annuale, oltre alle spese per il funzionamento amministrativo generale si è cercato di indirizzare le risorse disponibili su elementi aventi carattere di priorità quali il finanziamento della normale attività didattica per la piena attuazione delle attività programmate, al fine di conseguire gli obiettivi formativi previsti. In applicazione del Decreto Legislativo 81/2008 in materia di sicurezza nelle scuole si è provveduto alla individuazione ed al reclutamento di responsabile RSPP il cui incarico, verificata l'assenza di idonee professionalità all'interno dell'Istituto, è stato conferito ad esperto esterno individuato con bando di gara tra professionisti in possesso dei requisiti di legge. Le disponibilità finanziarie destinate alle spese previste dai Progetti restano ovviamente vincolate alla loro destinazione fino al totale raggiungimento dell'obiettivo previsto, salvo diversa modulazione in relazione all'andamento attuativo del singolo progetto e delle reali disponibilità delle risorse indicate. Non trovano invece riscontro nelle attività e nei progetti del Programma Annuale 2024 le spese imputabili al Fondo dell'Istituzione Scolastica ed agli altri istituti contrattuali, in quanto anche per l'a.s. 2023/2024, i finanziamenti FIS (Fondo Istituzione Scolastica, Funzioni strumentali, Incarichi Specifici personale ATA, Ore eccedenti per la sostituzione dei colleghi assenti, Ore eccedenti per progetti pratica sportiva, Fondo aree a rischio e Fondo per la valorizzazione del personale scolastico) non saranno accreditati all'Istituzione Scolastica per la loro gestione attraverso il Programma Annuale, ma caricati a SICOGE e i relativi compensi pagati a mezzo sistema NoiPA (c.d. Cedolino Unico). L'analisi delle schede finanziarie relative alle attività ed ai progetti in attuazione nel corrente anno scolastico rappresenta l'effettivo avvio e lo svolgimento dei piani prefissati ex ante, mettendo in luce il pieno coinvolgimento delle figure professionali

e delle risorse assegnate ad ogni singola programmazione, il che prefigura con ragionevole certezza la completa attuazione del programma stabilito, con positive ricadute sia sulla didattica che sul soddisfacimento dell'intera utenza per i servizi erogati dall'Istituto.

Il precedente anno scolastico, inoltre, ha fatto registrare lusinghieri risultati gestionali, improntati alla trasparenza amministrativa ed all'efficacia dell'azione contabile in relazione ai fabbisogni preventivati ed al pieno raggiungimento degli stessi.

VALUTAZIONE DEL PROGRAMMA ANNUALE

Entro il termine delle attività didattiche in corso si procederà, nelle opportune sedi degli OOCC, alla verifica contabile ed alla valutazione dell'efficacia dei singoli progetti e del Programma nel suo complesso.

Il Dirigente Scolastico, entro il 30 giugno 2024, prendendo atto delle verifiche effettuate e di eventuali nuove assegnazioni, procederà ad una valutazione, secondo criterio di legittimità e trasparenza, dell'efficienza e dell'economicità dell'uso delle risorse disponibili.

A data odierna si può senz'altro constatare come la distribuzione delle risorse disponibile sia stata pianificata in totale aderenza alle effettive necessità, considerazione della complessità dell'Istituto riferita sia alla didattica che all'amministrazione e tenendo presenti le esigue risorse effettivamente disponibili. Ciò ha determinato una drastica contrazione specialmente nella previsione delle spese per il funzionamento amministrativo, che richiama massima attenzione ed oculatezza nel procedere ad assumere gli impegni di spesa.

Da tenere presente la non previsione della quota di dotazione ordinaria riferita al funzionamento amministrativo e didattico per il periodo settembre-dicembre 2024, in quanto la stessa sarà oggetto di successiva assegnazione da parte del MIUR, allo stato non quantificabile. Detto finanziamento porterà certamente sollievo alla situazione economica dell'Istituto, ma sempre nei limiti di una gestione improntata alla massima prudenza e sottoposta a criteri di economicità ed opportunità che potrà imporre, se necessario, scelte strategiche di raggiungimento degli obiettivi.

C'è da rilevare ancora una volta, infine, la perdurante scarsa propensione delle famiglie degli studenti a contribuire al finanziamento delle attività facenti capo all'ampliamento dell'offerta formativa attraverso elargizioni volontarie, che permetterebbero un più ampio ventaglio di proposte didattiche.

Tuttavia, seppur nell'ambito delle ristrettezze economiche evidenziate, l'Istituto intende continuare ad essere punto di riferimento sul territorio e centro di formazione per gli studenti, luogo di valorizzazione individuale e al contempo laboratorio di espressione collettiva, obiettivi che ci si prefigge di raggiungere con il massimo dell'impegno, della professionalità e dell'oculatezza di gestione.

Con l'invito agli Organi Collegiali ed ai Revisori dei conti di approvare senza riserva alcuna il Programma annuale elaborato per l'esercizio finanziario 2024 in base a quanto ampiamente illustrato nella presente relazione.

Il Direttore ss.gg.aa. Il Dirigente scolastico
dott.ssa Rita Minisci dott.ssa Cinzia D'Amico